



les Haras  
nationaux

ifce



INSTITUT DE  
L'ÉLEVAGE



AGRICULTURES  
& TERRITOIRES  
CHAMBRES D'AGRICULTURE



Fédération Nationale  
des Conseils des Chevaux  
et/ou des Équidés de France

## Réseau économique de la filière équine REFERences Actualités et perspectives

Janvier 2015

### **En 2014, les activités du réseau REFERences se sont poursuivies**

Au niveau macro-économique, les études ont été dynamiques : lancement de la 3<sup>e</sup> édition des Observatoires économiques régionaux (13 régions impliquées) ; études thématiques sur la gestion de la fin de vie des chevaux et sur la balance commerciale de la filière sport-loisir, soutenues par un financement du Ministère de l'agriculture.

Au niveau micro-économique, le dispositif Réseau équin n'a pas mené de suivis d'exploitations en 2014, à la demande du Fonds EPERON, son principal financeur. Les activités se sont concentrées sur une valorisation approfondie des données technico-économiques existantes : élaboration de 15 monographies d'exploitations performantes, test de l'outil de calcul des coûts de production en élevage et centres équestres sur 40 exploitations.

Ces travaux sont en phase de finalisation et les résultats seront présentés lors de la journée REFERences programmée **le 19 mars 2015**.

### **L'existence du réseau est conforté mais son efficacité doit être améliorée**

En 2014, deux audits ont été menés sur le Réseau équin : l'un à la demande du Fonds EPERON ; l'autre commandité par le Ministère de l'agriculture, dans le cadre d'un audit plus général sur les réseaux d'élevage. Les résultats de ces audits ont été présentés en comité d'orientation REFERences le 19/12/2014 et pour l'essentiel, leurs conclusions se recoupent.

Les auditeurs ont mis en évidence qu'il existait un besoin de références techniques et économiques dans toutes les professions : élevages, centres équestres, pensions, entraîneurs. Ce besoin a même augmenté depuis la création du réseau face au contexte économique en évolution (TVA, maîtrise des coûts, concurrence etc...). L'état des lieux a révélé les points à conforter et est assorti de préconisations pour améliorer l'efficacité du prochain dispositif.

Des objectifs clairs et détaillés sont à établir avec les professionnels et financeurs. Le nouveau dispositif devra définir très précisément en amont son champ d'action (activités, régions...), les livrables prévus, l'organisation de la production (acteurs, délais, modalités de diffusion), le suivi (instance de pilotage, financement). Les gains de productivité devraient en particulier porter sur un recentrage des activités suivies (moins de diversité pour plus de représentativité) et sur une plus forte implication des agents (moins de personnes pour plus de spécialisation).

A noter que la cohérence d'ensemble du réseau REFERences, dont les travaux portent sur la connaissance à la fois macro et micro économique, a été appréciée.

### **Vers un dispositif rénové dès le 1<sup>er</sup> trimestre 2015**

Les 4 partenaires (IDELE, APCA, FCC, IFCE) du réseau s'organisent de façon à mettre en place un nouveau dispositif en cohérence avec ces préconisations.

Dans ce cadre, ils ont décidé d'organiser une consultation des socioprofessionnels dès janvier dans l'objectif de définir les orientations et priorités et formaliser une proposition de dispositif rénové à soumettre au comité d'engagement du Fonds EPERON mi-mars 2015